

Kord beziyle dünya çevresinde 9 tur!

BİZLER bir grup gazeteci önceki hafta Uzakdoğu'nun iki ülkesinde, Tayland ve Endonezya'da Türkler tarafından yönetilen iki fabrikayı gezdik.

Bu fabrikalar, hakikaten global olmam gereğini tam olarak yerine getirdiğini gözlerimizle gördüğümüz Sabancı Holding şirketlerinden Kordsa Global'e aitti. Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı ve yönetim kurulu ekibiyle birlikte kalabalık bir Kordsa grubu da bizimle birlikteydi.

Lastik üretiminde kullanılan kord bezi üreten Kordsa Global, yılda 190 bin ton kord bezi üretiyor. Oyle ki kord beziyle dünyanın çevresinde 9 tur atabilirsiniz, yıllık üretim tam 360 bin km uzunluğunda! Kordsa'nın cirosunun yüzde 80'i araç lastiğinden oluşuyor ve beş büyük lastik üreticisi bu kord bezini satın alıyor.



Mehmet Pekarun

Güler Sabancı

Turgut Uzer

Türkiye'den dünyaya teknoloji transferi

ÇİN ve Tayland'daki fabrikalardan sorumlu olan Cevdet Alemdar, bölgede daha önce 500 olan çalışan sayısının Kordsa Global standartlarını oturtmaya başladıkten sonra 400'e düştüğünü söylüyor.

Kordsa inanalım bir çabuklukla yurtdışı fabrikalarına teknoloji transferi gerçekleştiriyor. İzmit fabrikasının verimliliğe ulaştığı standartları diğer fabrikalara örnek olması için de bu fabrikalarda yetmiş olan insan gücünden faydalanılıyor. Zaten Kordsa teknolojiye verdiği önemini bir sonucu olarak 5 milyon dolarlık bir yatırımla İzmit'te Teknoloji Merkezi kurdu. Şimdi Türkiye, ABD, Almanya, Japonya ve Belçika'daki üniversitelerle işbirliğine gidilecek yeni ürün geliştirmek için 10 proje üzerinde çalışmaya başlandı-ğın öğreniyoruz.

Kokuyu aldık, Uzakdoğu'da büyüyeceğiz

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, Kordsa'nın Uzakdoğu'ya yapacağı 100 milyon dolarlık yatırım için "Çin'e önce Çin için gidiyoruz. 2009'da rakipler yavaşlasa da biz büyüyeceğiz" dedi



Endonezya Kordsa çalışanları

Endonezya Kordsa ekibi Güler Sabancı liderliğindeki Türkleri geleneksel kıyafetleri ve danslarıyla karşılayan, dünyada temsil ettikleri bölgeleri "We are the world" şarkısı eşliğinde sergilediler.

Kordsa Global'in Tay çalışanları dans şov yaptı

TAYLAND'DAKİ fabrikaya girenler bizi geleneksel kıyafetli kadın ve erkek Kordsa çalışanlarından oluşan bir dans ekibi karşıladı. Öğrendiğimiz göre fabrikanın teknolojikden sorumlu olan Tay çalışan dans ekibinin de lideriyim. Hepsinin güler yüzlü, hepsi de nazik insanlar. Tay çalışan patronları Güler Sabancı'ya eğilip çiçek verirken heyecanlanıyor. 'Günaydın' diyerek karşılama yapan Tay çalışan ise Güler Sabancı'ya çok mutlu ediyor. 'Buraya kendi kültürümüzü getiriyoruz' diyen Sabancı'yı üretim şartları etkilememesi için son derece titiz davranışları ülkedeki nenden rahatsız olsa da çalışanlardan son derece memnun olduğunu anlıyoruz.



Tay çalışanlarının dansı ekibi elemanları, Güler Sabancı'ya bölgenin taze çiçeklerinden yapılan bilezik hediye ettiler.

Sabancı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Güler Sabancı, dünyada 9 ülkede 11 tesisi ve 5 bin çalışanı olan Kordsa Global'in önmüzdeki dönemde yaklaşık 100 milyon dolar yatırım yapacağı Uzakdoğu için, "Doğuya sadece ucuz iş gücü nedeniyle kaymadık. Çin'de tüketimin artacağı için Doğu'ya kaydık. Biz Çin'e önce Çin için gidiyoruz" dedi ve Kordsa Global'in bütün rakiplerinin de Asya'da olduğunu söyledi. Sabancı, belki başlangıçta yani 10 yıl önce Uzakdoğu'yu ucuz işçilik olarak düşündüklerini ama artık durumun farklı olduğunu altını çizdi ve "Sadece ucuz enerji için de gidilmez. Biz müşteri için gidiyoruz" dedi.

250 MİLYON \$ YATIRIM

Dünyada yaşanan global krizden dolayı bir yavaşlama söz konusu olup olmayacağı yolundaki sorumuza önce Kordsa Global CEO'su Mehmet Pekarun yanıt verdi: "2009'da müşterilerimiz yavaşlasa da biz yavaşlamayacağız." Ardından da Güler Sabancı: "Müşteriler yavaşladı, bu doğru ama biz müşterilerin rakipleri değil bizi tercih edeceği bir yıl yaşayıp, büyüyeceğimizi öngörüyoruz" dedi. Söhbete katılan Turgut Uzer de "ABD resesyona giriyor ama bizim tesis tam kapasitede çalışıyor" diyerek Kordsa Global'in önmüzdeki dönemde büyüyeceğinin altını çizdi. Sabancı, Kordsa Global'in, yapacağı yatırımın ardından bölgedeki cirosunu da 250 milyon dolara çıkartmayı hedeflediğini söyledi.

Sabancı ve Kordsa ekibiyle birlikte Kordsa Global'in Tayland'daki fabrikasını dolandıktan sonra neden Uzakdoğu'ya geldikleri ve planlarının ne olduğu konusunda sohbet etme fırsatı buldu.

ENDONEZYA'DAN DERS ALDIK

Sabancı, yıllar önce kokuyu aldıkları, doğru bir pazar olduğu konusunda hemfikir olduklarını hatırlatarak, "O gün bir doğru pazar Asya, diğeri de Mısır'dı. Yakın olduğu için ilk teknoloji transferini Mısır'a yaptık. Ardından da dünyaya açıldık" diyerek Kordsa Global'in pazarında lider olma yolculuğunu anlatmaya başladı.

Güler Sabancı'dan Endonezya'da satın aldıkları fabrikaya kuranların arasında Kordsa'dan ayrılan 5 Türk arkadaş olduğunu öğrendik. Sabancı şunları söyledi:



akad@abah.com.tr

"Bu fabrikayı kurduklar, bize de rakip oldular. Onlar şimdi emekli oldu. Kismet, sonra bu fabrikayı biz aldık. İşin ilginci, neye sahip olduğumuza o gün uyardık. O çünkü Türkiye sahip olduğu bilgi birikimini korumaya müsait değildi. Zaten o yüzden Endonezyalılar da bir Batı ülkesinden değil, Türkiye'den gelip adamlarımıza götürdü. Bu bize büyük ders verdi."

Asya Pasifik Başkan Yardımcısı Dinçer Çelik, yaklaşık 2 yıldır Asya'da kendi kültürlerini yerleştirmeye çalıştıklarını anlatarak, "1 yılda 600 kişiydik. 400'e indik. Üretim yüzde 20 arttı. Verimlilik açısından İzmit Kordsa'ya yetişmek için çok çalışıyoruz" dedi. Endonezya fabrikası, İzmit'ten sonra

Kordsa Global'in en büyük tesisi. Ülkede otomobil satışları bir yılda 575 bin adet artıyor. 5.2 milyon motosikleti düşünecek olursak Kordsa için bu pazarların önemi daha iyi anlaşılabilir.

YÜZDE 40'LA DÜNYA LİDERİ

CEO Pekarun, dünyanın yeni üretim merkezi olan ve yüzde 22'lik büyümeye ile 9 milyon aramın ürettiği Çin'in potansiyeli nedeniyle Uzakdoğu'ya geldiklerini söyledi.

Kordsa hem endüstriyel iplikte hem de kord bezi üretiminde dünya lideri. Pazarın yüzde 40'a yakını elinde tutuyor. Pekarun 2007'de 925 milyon dolar olan cirosunu bu yıl 1 milyar dolara aşacağını söyledi. 1975'te üretime başlayan ve 2005'te hisse satışının ardından yüzde 100 Sabancı olan Kordsa, dünyada yaptığı almalarla Kordsa Global'e dönüştü! Yüzde 7 büyümeye bekleyen şirketin Uzakdoğu'da bin 500 çalışanı var.

Kord bezini ne kadar sevebilirsiniz ki?



GÜLER Sabancı'nın kariyerinde lastik üretiminde kullanılan kord bezi büyük yer tutuyor. Sabancı, hoş bir anekdotu bizlerle paylaşıyor: "Rahmetli babanem o yıllarda ne iş yaptığını bilmezdi. Bir gün eve şirketin promosyon bez çantasından getirmişim. Üstünde Kordsa yazıyordu. Baktım konuşulmasına anlatıyor, 'Torunun bu torbalan yapıyor' diye anlatması zor bir üründür. Hakikaten bir kord bezini ne kadar sevebilirsiniz ki? Bugün Kordsa, sahip olduğu insan gücü, bilgi birikimi ile global bir şirket olmanın tüm gerekliliklerini yerine getirdi."

927 milyon \$

Şirket 2007 yılını 927 milyon dolar ciroyla kapattı. 2008 hedefi ise 1 milyar dolar.

11 fabrika

9 ülkede fabrikası olan Kordsa Global, 5 kıtada da ürünlerini satıyor. Yıllık üretim 190 bin ton.

% 40 pay

Kord bezinde % 40 pazar payıyla dünya lideri olan Kordsa en yakın rakibinin 9 puan üzerindedir.

5.000 çalışan

Dünya genelindeki fabrikalarında 5 bin personeli olan şirket Uzakdoğu'da bin 500 çalışanı var.

Güler Sabancı'nın yurtdışındaki askerleri



CEO Pekarun'la birlikte görülen Endonezya Kordsa ekibinin lideri Dinçer Çelik (soldan 3'üncü) Endonezyaca da konuşmaya başladı.

TAYLAND'DAKİ fabrikada Güler Sabancı, Başkan Yardımcısı Turgut Uzer, CEO Mehmet Pekarun, bölge sorumluları Dinçer Çelik ve Cevdet Alemdar ile Kordsa'nın globalleşen yolculuğunu konuşuyoruz.

Güler Sabancı sürekli olarak sözü ekibine getiriyor. Kordsa'dan geldiği için Sabancı zaten ekibinin çoğunu da 20 yıl kadar önce kendisi iş almış. Hepsini çok iyi tanıyor. Çocuklarının hangi okullara gittiğine kadar takip ediyor. İzmit'ten başlayıp, dünyanın dört bir yama dağılan ekibi için, "Onların işi zor. Gerçekten bu bir askerlik görevi ama bakıyorum hiç şikayet etmiyorlar" diyerek ekibini övüyor. Sanki hiç nem yokmuş gibi ya da etkilenniyormuş gibi, "Yok Güler Hamm nem çok değil. Öğleden sonraları söyle bir yağmur yağıyor, sonra hava güllük gülistanlık" diyerek Güler Sabancı'ya şarlatan Cevdet Alemdar'ın anlatan Sabancı, "En önemli unsur insan" diyor.

Tüm yönetim kurulu Uzakdoğu'da bir araya geldi

KORDSA Global'in yabancu yönetim kurulu üyeleri olan ve daha önce Dupont'un üst düzey yöneticilerinden biri olan Peter Gerard Kechoe, yine sektörün uzman isimlerinden Terry Hall Hammond ile Belçikalık Bekacert şirketinin eski CEO'su Rafael Decaluwe de bizimle. Kordsa Global her üç ayda bir yönetim kurulu toplantısına bir ülkedeki fabrikasında gerçekleştiriyor. Bu projenin mimarı da Yönetim Kurulu Başkanı Vekili ve Sabancı Holding Lastik, Takviye Malzemeleri ve Otomotiv Grup Başkanı Turgut Uzer. Kordsa Global'e dışarıdan yeni grup dışından GE'den transfer olan ve daha 39 yaşında CEO koltuğuna oturan Mehmet Pekarun da bizimle.