

**KORDSA**

YILLIK CİROMUZUN YÜZDE 2'SİNİ AR-GE YATIRIMLARINA AYIRIYORUZ

"Kordsa olarak dünya genelinde 433 patent başvuruvar, bunlardan 146'sı tescil edilmiş durumda. 100'ün üzerinde ise buluşumuz var. Şu anda Ar-Ge'ye ciromuzda yüzde 2 oranında pay ayırıyoruz."



Kordsa CEO'su
Ali Çalışkan

GÜÇLENDİRME

teknolojilerinde dünya lideri olan 44 yıllık bir Sabancı iştiraki olarak Ar-Ge ve inovasyon işe bakımımızın temelini oluşturuyor. Teknoloji fonksiyonumuzun, malzeme, proses ve ekipman üzerine yaptığı araştırma geliştirme faaliyetleriyle daha etkin üretim koşulları oluşturmaya sayesinde, pazar ve teknoloji lideri olmayı, müşterilerimize daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmayı başarıyoruz. Bu yaklaşım sayesinde ki, bugün aldığımız birçok ödülle "İnovasyon Lideri" unvanımızı pekiştirdik ve Türkiye'den dünyaya teknoloji ihraç eder duruma geldik. İlk Ar-Ge merkezimiz 2008 yılında kuruldu. İzmit'teki bu teknoloji merkezimizde yoğun araştırma ve geliştirme çalışmaları ile faaliyet gösterdiğimiz endüstrilere, yakın sektörlerle ve potansiyel pazarlara yönelik yeni ürün, süreç ve teknolojiler de geliştirmeyi kendimize temel hedef olarak belirledik.

Üniversite-Sanayi İşbirliğine öncülük ediyoruz

Lastik ve inşaat güçlendirme teknolojilerinde hem global pazar hem Türkiye pazarı için inovasyon mutfağı rolü gören İzmit'teki ilk Ar-Ge merkezimizin yanı sıra, kompozit güçlendirme teknolojilerinde Ar-Ge, inovasyon ve üretimi tek çatı

altında toplamak amacıyla Sabancı Üniversitesi iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki Ar-Ge merkezimiz, bakanlık tarafından onaylanan ikinci Ar-Ge merkezimiz oldu. Bu merkezimizde; araştırmacılar, tasarımcılar, üretim mühendisleri, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, kuluçka firma girişimcileri aynı ekosistemde birlikte çalışıyorlar. Açık inovasyon anlayışının ülkemizdeki önemli destekçilerinden biri olarak üniversite ve sanayi işbirliğine öncülük ediyoruz. İlk Ar-Ge merkezimizde yaklaşık 100 kişilik bir ekiple geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştiriyoruz. 2016 senesinde rekor patent başvuruvar, yıl içerisinde toplam 32 buluş, 103 adet patent başvurusu yaptık. Dünya genelinde 433 patent başvuruvar mevcut olup, bunlardan 146'sı tescil edilmiş durumdadır. 100'ün üzerinde ise buluşumuz var. Şu anda Ar-Ge'ye ciromuzda yüzde 2 pay ayırıyoruz. Yurtiçi ve yurtdışı birçok üniversite ve kurumlarla işbirlikleri yapıyor; üniversitelerdeki ilgili alanlarındaki nitelikli uzmanlık gücünü ve teknolojik olanakları, yürüttüğümüz ortak projeler, aldığımız danışmanlık ve alt yapı hizmetleri kapsamında değerlendiriyoruz.

Projelerimizin hızlı ve verimli yürütülmesi ve bilgi birikimi sağlanması için ilgili konularda en uzman kişiler, firmalar, kurumlar dünyada nerede ise buluyor ve birlikte çalışıyoruz. Ortak çalışma kültürü Ar-Ge yapımızın genlerinde var.

Açık inovasyonun en büyük destekçilerinden biriyiz

Buna örnek olarak Ağustos ayında duyurduğumuz işbirliğimizden de bahsetmek isterim. Lastik güçlendirme teknolojileri alanında gelecek nesillere daha iyi, daha sürdürülebilir ürünler geliştirme misyonumuz ve "Güçlendirici" kimliğimizle, resorsinol ve formaldehit içermeyen çevreci bir yapıştırıcı formülü üzerinde 2008'den beri çalışıyorduk. Lastik güçlendirme sektörünün diğer oyuncuları da bizim gibi yıllardır bu konuda araştırma yapıyorlar. Açık inovasyonun en büyük destekçilerinden biri olarak, bu alandaki derin bilgi birikimimizi ve uzmanlığımızı lastik sektörünün önemli oyuncularından olan Continental firması ile birleştirdik. Biz kimyasal yapıyı geliştirirken Continental de uygulama ile ilgili teknolojileri geliştiriyor. Bu işbirliği çerçevesinde lastik kord bezi kumaşı banyosunda kullanılan formülde değişiklik yapmayı başardık. Ulaştığımız formül 80 yıldır kullanılan resorsinol ve formaldehit esaslı formüle alternatif olabilecek, çevre dostu bir formül. Bu alandaki araştırmalara yaptığımız büyük yatırıma ve elde ettiğimiz sonuçlara baktığımızda, bu yeni teknolojinin tekstil güçlendirme malzemeleri sektörünün yeni standart yapıştırıcısı olabileceğini düşünüyoruz. Bu buluşun



Kordsa'nın ilk Ar-Ge merkezi 2008 yılında kuruldu. İzmit'teki bu teknoloji merkezinde yoğun araştırma ve geliştirme çalışmaları devam ediyor.

tüm endüstrinin yeni standardı olabilmesi için **Kordsa** ve Continental geliştirme sonrası bilgileri dünyaya serbest kullanım hakkıyla sunacağız.

Kompozit alanında önemli ürünler geliştirdik

Son dönemde oldukça önem verdiğimiz yatırımlarımızdan biri Sabancı Üniversitesi işbirliği ile kurduğumuz Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi. Türkiye'deki kompozit alanındaki en donanımlı laboratuvar altyapısına sahip Merkez Sabancı Üniversitesi yönetiminde temel araştırmadan, tasarıma ve prototip parça üretimine kadar tüm sektöre destek veriyor. **Kordsa** ayrıca aynı çatı altında Ar-Ge merkeziyle ürün geliştirme ve kompozit sektörü için prepreg, bez, panel malzeme seri üretimleri de yapıyor. Bu merkezde özellikle havacılık, savunma ve otomotiv sektörlerinde kompozit kullanımıyla daha sağlam ve daha hafif araçlar üretilmesi için kompozit malzemeler geliştiriyoruz. Örneğin bu Ar-Ge merkezimizde otomotiv sektöründe üretim hızını artıran ve verimlilik artışı sağlayan bir reçine teknolojisi geliştirdik. 9 dakikalık preste kurlenme süresini

yeni reçine teknolojimizle 3 dakikaya düşürürken kalıbın soğutulmasını gerektiren ek süreyi de bertaraf ettik. Pres ile üretimde hızlı kurlenen **Kordsa** prepreg malzemesinin ekonomik katkıları arasında parça çevrim süresi ve kalıp amortisman süresi düşürmesi, üretim hızı artışı ve sağladığı A sınıfı kaliteli yüzey sayesinde kaplama maliyetini düşürmesi sıralanabilir. Bu ürünümüzün lansmanını bu yıl Paris'te JEC fuarında gerçekleştirdik ve çok ilgi görüyor. Ayrıca, Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi bünyesinde, Sabancı Üniversitesi ile birlikte Avrupa Birliği destekli bir projeye dahil olduk. Directional Composites Through Manufacturing Innovation (DiCoMi) projesi kapsamında kompozit malzemelerin 3 boyutlu yazıcı teknolojisiyle üretilmesine yönelik olarak sistem, yazılım ve malzeme geliştirilmesi konularında Sabancı Üniversitesi ile birlikte çalışacağız. 2 yıl sürecek olan ve 3 milyon avro destek alan proje, yerli ve yabancı nitelikli insan gücünün AB'ye üye ve asosiyer ülkeler içerisinde değişimine olanak sağlayacak. DiCoMi projesi, Horizon 2020 programı kapsamında 11 ülkeden toplam 16 proje ortağının katılımıyla

gerçekleştirilecek.

Kordsa olarak hedefimiz işimizin temel taşlarından Ar-Ge ve inovasyonda lider konumumuzu pekiştirmek ve iş yaptığımız her alanda liderliğimizi devam ettirmek. Bu nedenle Ar-Ge yatırım kararlarını alırken, değişen pazar koşullarını ve müşteri taleplerini değerlendiriyoruz. "Yaşamı Güçlendiriyoruz" vizyonumuzu dünya genelinde hayata geçiriyoruz. Bunu yaparken de müşterilerimiz, çalışanlarımız, yatırımcılarımız ve faaliyette bulunduğumuz toplumlar için değer yaratmaya devam edeceğiz. 2018'de özellikle geleceğin ürünü olarak gördüğümüz kompozit alanında yatırımlarımız devam edecek. Bugün Türkiye'de insan kaynağı, ürün, hizmet hepsi var. Çok zeki bilim insanlarımız, çok çalışkan iş insanlarımız ve mühendislerimiz var. Devlet destekleri de var. Ancak her grup kendi başına çaba gösteriyor. Etkin bir inovasyon için tüm bu paydaşların bir araya gelmesi, el ele vermesi gerekiyor. Ancak bu şekilde ürün ve hizmetlerimizin katma değerini artırabilir, Türkiye'de ekonomik refaha giden yolu ancak açık inovasyon ile açabiliriz. —