

Tesislerinde 50 bin noktadan topladığı veri ile verimliliği kontrol altına alıyor

☞ *Murat Tanık*



Kordsa; lastik güçlendirme, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde tüm Dünya'ya gelişmiş teknolojilerini sunuyor. Türkiye genelinde en iyi ilk 3 Ar-Ge merkezi ve tekstil sektöründe en iyi Ar-Ge Merkezi birinciliği gibi ödüllere sahip olan Kordsa geliştirdiği otomasyon sistemleri ile globaldeki tüm Kordsa üretim tesislerinden 50 binden fazla noktadan bilgi topluyor, verimliliklerini izliyor ve insan hatalarını minimize ederek yüksek kalitede ürünler elde ediyor. Türkiye'nin güçlü inovatif markası Kordsa'nın fabrikasını ziyaret ederek, bu teknolojileri ve yakın dönem yatırımlarını Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kadir Toplu ile konuştuk.





Endüstri 4.0 vizyonumuza değer katacak partnerleri tercih ediyoruz

Kordsa Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kadir Toplu: Otomasyon partnerlerimizi seçerken öncelikle Kordsa'nın Endüstri 4.0 vizyonunda bize değer katacak firmalar olmasını tercih ediyoruz. Beklentilerimiz; şirketimizin öncelikleri doğrultusunda yapılacak yeni projelerde bizleri karar aşamalarında uygun çözümlere yönlendirmeleri ve teknolojik ekipmanların seçimlerinde yol gösterici olmaları.

Güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde dünya genelinde "güçlendirici" ünvanı ile anılan Kordsa; Endonezya ve Türkiye fabrikalarında 30 milyon dolar değerinde ek polyester yatırımı ile her iki tesise 7 ton ek polyester iplik yatırımı yapma kararı aldı ve 2018'de bu yatırımlarını devreye almayı hedefliyor. İnovasyon canavarı Kordsa'nın lideri olduğu lastik güçlendirme pazarında gidişatın lastiğin sürtünme direncini azaltarak yakıt tasarrufu sağlama yönünde geliştiğini söyleyen Kadir Toplu, fabrikayı ziyaretimizde, "Biz de inovasyon çalışmalarımızı bu doğrultuda yürütüyoruz. Hafif ve yakıt tasarrufu sağlayan lastik üretirken yeşil teknoloji kullanıyoruz. Lastik güçlendirme ürünlerinin kauçuğa yapışma süreçlerinden Formaldehit'i çıkaran yeni banyo teknolojisi ile lastik sektöründe sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlayacak bir teknoloji" bilgisini verdi. Kadir Bey sorularımızı şöyle yanıtladı.

Öncelikle okuyucularımız için kısaca şahsınızı sonra Kordsa'nın yapılanmasını anlatmanızı rica ediyoruz. Kordsa 1973 senesinde lastik güçlendirme teknolojileri üretmek amacıyla İzmit'te kuruldu. Yıllar içinde üretim tesisleri ve tedarik ağı ile Dünya pazarlarına yayılarak lider konuma yükseldi. 2014 senesinde ise ana işi lastik güçlendirme teknolojilerindeki deneyimlerini stratejik bir kararla 2 yeni iş alanına daha aktardı. Bugün lastik güçlendirme, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde tüm Dünya'ya teknolojilerini sunuyor. Güçlendirme teknolojilerindeki tecrübesi sayesinde dünya genelinde "Güçlendirici" ünvanı ile anılır hale geldi. Türkiye,



Kordsa Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kadir Toplu

Amerika, Brezilya, Tayland, Endonezya ve Çin'de olmak üzere 6 ülkedeki 8 tesisimizde 4.000'e yakın çalışmamız var. Bugün Dünya'da üretilen her iki otomobil lastiğinden biri ve her üç uçak lastiğinden ikisi Kordsa tarafından güçlendirilmektedir. İnşaat Güçlendirme İş Birimini 2014 yılının ikinci çeyreğinde oluşturduk. Kullanımı kolay, içten kürlenme özelliği ile pazarda rakiplerinden farklılaşan, etkin çözüm sunan, dayanıklı ve yüksek kapasiteli ürünler geliştiriyoruz. İnşaat güçlendirme teknolojilerimiz büyük altyapı

projelerinde, yalıtıkanlık özelliği ile geçiş sistemlerinde, raylı sistemlerde kullanılıyor. Diğer stratejik iş birimimiz ise kompozit teknolojileri. Bu alanda başladığımız çalışmalarımızı Ağustos 2016 itibarı ile Sabancı Üniversitesi ile aynı çatı altında Teknopark'taki Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde yürütmeye devam ediyoruz. Burada havacılık ve otomotiv başta olmak üzere denizcilik ve raylı sistemler gibi farklı sektörlerle özel yenilikçi ve özgün ara ürün ve uygulamalar geliştiriyoruz.



Kadir Toplu kimdir?

Kordsa'da 01 Nisan 2017 tarihinden beri Avrupa, Ortadoğu ve Afrika Bölgesi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyorum.

Kordsa ülkemize alanında ne gibi ilkleri kazandırdı? Ne tür başarılar ve ödüller kazandı?

Türkiye'den Dünya'ya teknoloji ihracatı yapan bir güçlendirme markası olarak güçlendirme sektöründe hem ürün hem de proseslerde önemli değişimlere yol açan inovasyon ve teknoloji liderliklerimiz var. Aldığımız birçok ödülle "İnovasyon Lideri" ünvanımızı pekiştirdik. TİM tarafından verilen Improve InovaLig Ödüllerinde "İnovasyon Stratejisi Birinciliği", Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2015 Ar-Ge merkezleri performans endeksine göre Türkiye genelinde en iyi ilk 3 Ar-Ge merkezi ve tekstil sektöründe en iyi Ar-Ge Merkezi birinciliğimiz var. 2016 senesinde rekor patent başvurusu yaptık: 2016 yılında 32 buluş, 103 adet patent başvurusu, genel toplamda ise 407 patent başvurusu, 128 buluşumuz var. 2016 senesi Ağustos ayında ise Türkiye için ilk ve örnek olan bir modeli hayata geçirdik. Üniversite ve sanayiye aynı çatı altında buluşturan Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ni açtık. Bu merkezden birçok ilki çıkartmayı hedefliyoruz. Merkez, Türkiye'nin

ilk akademi-sanayi iş birliği örneği. Türkiye'deki kompozit alanındaki en donanımlı laboratuvar altyapısına sahip olan merkez, Türkiye'de temel araştırmadan prototip parça üretimine kadar destek veren ilk bez ve prepeg üreticisi, dünyada sayılı test merkezlerinden, Avrupa'da ise sayılı üreticilerden. Bu merkezde hem Ar-Ge çalışmalarını yürütüyoruz hem de kompozit malzemelerin üretimini sağlıyor ve tüm Dünya'ya tedarikini yapıyoruz. Otomotiv, havacılık, denizcilik, raylı sistemler gibi pazarlara malzeme ürettiğimiz merkezimiz ayrıca, Türkiye'nin uluslararası havacılık kriterlerine uygun üretim ve test yapabilecek tek tesisi konumunda. Sadece Türkiye'de değil. Faaliyet gösterdiğimiz diğer ülkelerde de iz bırakan işlerimizin olumlu geri dönüşlerini alıyoruz. Endonezya'da İş Güvenliği Deneyim Merkezi projemiz ile projeyi hayata geçiren proje liderimiz "En iyi çalışan" ödülünü aldı. Brezilya'da en iyi iş yerleri / Great Place to Work arasında gösterildik. Tayland fabrikamız "En İyi İşverenler" arasında yerini 7.kez aldı. Tüm bunların bir çıktısı olarak Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız kapsamında

INSEAD Profesörü Ben Bensaou "İnovasyon Makinası" kitabı için Kordsa'yı bir başarı öyküsü olarak ele almak istiyor ve markayı incelemeye başladı. Global arenada bir başarı öyküsü olarak seçilmek bizim için heyecan verici bir gelişme.

Kord bezi teknolojisini Türkiye ve dünyaya kazandıran Kordsa'nın tekstilde 3 yıl üst üste Ar-Ge ödülü kazanabilmesinin ardında ne gibi yetkinlikler yatıyor?

Ar-Ge ve inovasyon bizim işe bakışımızın temelini oluşturuyor. Yatırımlarımızı yeni teknolojiler geliştirmek hedefiyle yapıyoruz, açık inovasyon anlayışıyla teknolojimizi ihraç etmek üzere çalışıyoruz. Ürün, kalite ve servis ile farklılaşmada Ar-Ge ve inovasyon ile birlikte operasyonel mükemmelliği de iş stratejilerimizin temelini yerleştiriyoruz. Malzeme, proses ve ekipman üzerine yürüttüğümüz araştırma geliştirme faaliyetleri sayesinde daha etkin üretim koşulları oluşturuyoruz. Böylece pazar ve teknoloji lideri olmayı, müşterilerimize daha rekabetçi ve yenilikçi ürünler sunmayı başarıyoruz. Bu sistemi de tanıma ödüllendirme metodları



ile destekliyoruz. Kordsa olarak her sene iyi projeleri teşvik etmek üzere All Stars isimli ödül töreni ile Kordsalı güçlendiricileri ödüllendiriyoruz. Bunun yanı sıra sene içerisinde tüm üst yönetim ekibi ile tüm Dünya'daki fabrikalarımızda "Mükemmeliyet Ziyaretleri" yapıyoruz. Bu ziyaretlerde müşteriye değer yaratan iyi uygulamaları dinliyor ve ödüllendiriyoruz.

Kordsa lastik güçlendirme dışında başka hangi teknolojilerle Türk sanayisine hizmet ediyor?

1973 senesinden beri biriktirdiğimiz lastik güçlendirme bilgimizi 2014 yılından beri inşaat ve 2015 yılından beri de kompozit endüstrilerine yönlendirdik. 2014 yılında piyasaya sunduğumuz Kratos beton güçlendirme malzemesi ile inşaat pazarında emin adımlarla ilerliyoruz. Kompozit teknolojileri ise geleceğin malzemesi. Kompozit, çelikten daha hafif ancak daha kuvvetli ve ömrü daha uzun bir malzeme. Bugün yoğun olarak havacılıkta ve otomotiv endüstrisinde kullanılan kompozit malzeme; yakında hayatımızın daha fazla alanına girmeye başlayacak. Açılışını geçen yıl gerçekleştirdiğimiz

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde nano teknolojiyle entegre edilmiş ileri kompozit malzeme teknolojileri alanında çalışıyoruz. Buradan çıkıp açan buluşların çıkacağına eminiz.



Bugün Kordsa, giderek faaliyet alanını yaygınlaştıran güçlü bir küresel oyuncu. Sadece Türkiye'de değil, Amerika'dan Asya Pasifik'e kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış bir güçlendirme oyuncusu.

Otomasyon yatırımları işletmenize ne tür verimlilikler sağlıyor? Üretimini otomatik hale getiren son dönem gerçekleştirdiğiniz bir projeyi aktarabilir misiniz?

Kordsa olarak otomasyon sistemlerine yaptığımız yatırımlarda Operasyonel Mükemmeliyet bizim ana hedefimiz oldu. Kârlılığın azaldığı sektörümüzde kalite ve maliyetle fark yaratmamız gereken noktada yapılan otomasyon projeleri Kordsa olarak farkımızı ortaya koyduğumuz alanlardır. Spekleri daraltılmış yüksek kalitede ürün üretilmesi amacı ile son dönemde Kordsa olarak globalde iki büyük otomasyon projesi gerçekleştirdik. Kord bezi ve iplik fabrikalarımız için geliştirilen "shopfloor" sistemlerimiz sayesinde müşterilerimizin bizden beklentisi olan ürün kalitesini, üretim sürecinin başından sonuna kadar izleme imkanı veren güvenilir bir üretim süreci yarattık. Geliştirilen



otomasyon sistemlerimiz ile bugün itibarı ile Kordsa'nın globaldeki tüm üretim tesislerinden 50 binden fazla noktadan bilgi almak mümkün. Bu sayede verimliliklerimiz izlenebilmekte, kontrol altına alınmakta ve insan hataları minimize edilerek mümkün olan en yüksek kalitede ürünler elde edilmektedir. Bunun yanı sıra proses sırasında toplanan bilgilere göre karar verme ve müdahale etme aşamaları da otomatik olarak gerçekleştirilmekte ve bu sayede kalite hataları, makina arızaları ve benzeri makro boyuttaki birçok sorunun önüne geçilmektedir.

Bir otomasyon partnerinden beklentileriniz neler?

Büyük işler başarırken beraber yürüdüğünüz partnerlerinizin tecrübesi, kalitesi ve referanslarına dikkat etmek zorundasınız. Ayrıca otomasyonda kullanılan ürünlerin güvenli, dayanıklı ve standartlara uygun olması gerekmektedir.

Otomasyon partnerlerimizi seçerken öncelikle Kordsa'nın Endüstri 4.0 vizyonunda bize değer katacak firmalar olmasını tercih ediyoruz. Bu kapsamda beklentilerimiz şirketimizin öncelikleri

doğrultusunda yapılacak yeni projelerde bizleri karar aşamalarında uygun çözümlere yönlendirmeleri ve teknolojik ekipmanların seçimlerinde yol gösterici olmaları. Bunun yanı sıra çalıştığımız iş ortaklarımızın projelerimize teknik yeterlilikleri yüksek ekipler ile destek vermeleri de beklentilerimizin başında geliyor. Ayrıca piyasada rekabetçi ve sürdürülebilir fiyatlarla yer alabilmek için maliyet iyileştirme çalışmalarına, müşteri ihtiyaçlarını öngören esnek ve çevik uygulamalara önem vermeleri de bizim için önemli.

Yakın dönemde ne tür bir yatırım yaptınız ya da yapacaksınız?

Lastik ve inşaat yatırımlarımızı 2015 yılında tamamladık. 2016 başında 100 milyon dolar yatırımla Endonezya'da ikinci lastik kord bezi ve polyester iplik fabrikasını hizmete açtık. Ana iş kolumuz olan lastik güçlendirme pazarına yönelik Endonezya yatırımımız tam kapasite doldu ve bu yatırımla 2007 yılından bu yana faaliyet gösterdiğimiz Asya-Pasifik pazarındaki gücümüzü pekiştirdik. Endonezya ve Türkiye fabrikalarımızda 30 milyon dolar değerinde ek polyester yatırımı

ile her iki tesise 7 ton ek polyester iplik yatırımı yapma kararı aldık ve 2018'de bu yatırımlarımızı devreye almayı hedefliyoruz. Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi için 100 milyon TL'lik yatırım yaptık. Yine geçtiğimiz günlerde ABD pazarındaki liderliğimizi korumak, bu bölgedeki taleplere cevap verebilmek amacıyla Amerika'nın Tennessee eyaletinde Invista şirketine ait olan bir tesisi satın aldık. Lideri olduğumuz lastik güçlendirme pazarında gidişat lastiğin sürtünme direncini azaltarak yakıt tasarrufu sağlamak yönünde. Biz de inovasyon çalışmalarımızı bu doğrultuda yürütüyoruz. Hafif ve yakıt tasarrufu sağlayan lastik üretirken yeşil teknoloji kullanıyoruz. Lastik güçlendirme ürünlerinin kauçuğa yapışma süreçlerinden Formaldehit'i çıkaran yeni banyo teknolojisi ile lastik sektöründe sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlayacak bir teknoloji. Bunu dünya genelinde yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Kordsa 3 iş alanına yayılan güçlendirme teknolojileri, uzun vadeli müşteri ilişkileri ve farklı coğrafyalardaki dengeli portföyü ile tüm paydaşlarına değer katarak büyümeye devam edecek. **ST**

