

# YENİ ÜRÜNLERDEN ELDE EDİLEN GELİRLER ARTIYOR

Her yıl cirosunun yaklaşık yüzde 2'sini AR-GE'ye ayıran Kordsa için iki AR-GE merkezi teknoloji mutfağı gibi hizmet veriyor. Şirketin 2017 yılında yeni ürünlerden elde ettikleri gelirin yaklaşık 45 milyon doları buluyor. 2018 yılında ise bu rakamın ürün geliştirmeleri ile birlikte yaklaşık yüzde 35 oranında artış göstererek 60 milyon dolara ulaşması hedefleniyor.



Fatoş Bozkuş fbozkus@ekonomist.com.tr

**1** 973 senesinde bir Sabancı Holding iştiraki olarak kurulan Kordsa, dünyanın önde gelen endüstriyel naylon ve polyester iplik, lastik kord bezi ve tek kord üretici. İzmit'te yaptığı fabrika yatırımıyla kord bezi imalatına başlayan şirket bugün dünya lastik güçlendirme pazarında ciro bazında polyesterde ikinci sırada ve naylonda lider konumda yer alıyor. Kordsa; lastik güçlendirme, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojileri alanlarında, "yaşamı güçlendirme" misyonuyla operasyonlarını yürütüyor. Bugün şirket Amerika'dan Asya Pasifik'e kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış bir güçlendirme oyuncusu. Türkiye, Brezilya, Tayland, Amerika ve Endonezya olmak üzere



toplam 4 kıtada 10 üretim tesisi bulunan Kordsa'da bugün 4 binin üzerinde kişi çalışıyor. Şirket her gün daha fazla alanı güçlendirme hedefiyle Türkiye'den tüm dünyaya teknoloji ihraç ediyor. Bugün, dünyada üretilen her 3 otomobil lastiğinden 1'i ve her 3 uçak lastiğinden 2'si Kordsa tarafından güçlendiriliyor. Şirket yönetiminin ana hedefi fark yaratan teknolojiler geliştirmek ve teknoloji ihraç eder konumumuzun devamını sağlamak. Bu nedenle de inovasyon ve AR-GE faaliyetlerin merkezine konulmuş durumda. İki AR-GE merkezi

bulunan şirket her yıl cirosunun yaklaşık yüzde 2'sini AR-GE'ye ayırıyor. Bu çalışmaların geri dönüşü de katlanarak artıyor. Öyle ki 2017 yılında yeni ürünlerden elde edilen gelir yaklaşık 45 milyon doları buldu. 2018 yılında ise yaklaşık yüzde 35 oranında artış göstererek bu rakamın 60 milyon dolara ulaşması hedefleniyor. Şirketin AR-GE yatırımlarını Kordsa Kompozit Teknolojileri AR-GE Direktörü, EMEA Deniz Korkmaz ve Kordsa Global Teknoloji Direktörü Devrim Özaydın'la konuştuk. **Ar-Ge çalışmaları şirket için ne kadar önemli?** **Devrim Özaydın:** Ürünlerimiz, günlük hayatımızda kullandığımız birçok ürünün daha güvenli,

daha yüksek performanslı, daha sağlam olmasını sağlıyor. Lastik güçlendirme teknolojilerinde yakıt kullanımını azaltan, yolu daha iyi kavrayan, çevre dostu lastikler üretilmesine katkıda bulunuyoruz. Kompozit teknolojilerimizle hafiflerken sağlamlaşan araçların daha az yakıtla ve beraberinde daha düşük karbon emisyonuyla performans göstermesini sağlıyoruz. İnşaat sektöründe daha dayanıklı ve daha pratik güçlendirme çözümlerimizle, yaşamın her alanına dokunmaya devam ediyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz lastik, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde fark yaratan teknolojiler geliştirmek ve teknoloji ihraç eder konumumuzun devamını sağlamak ana hedeflerimiz arasında. Bu hedeflerle her iş kolumuzda katma değerli, fark yaratan, sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek için inovasyonu ve AR-GE'yi faaliyetlerimizin merkezine koyuyoruz. Bu doğrultuda ilk AR-



DENİZ KORKMAZ

DENİZ KORKMAZ

## İKİ AR-GE MERKEZİNDE NELER OLUYOR?

**TEKNOLOJİ MUTFAĞI** İki AR-GE merkezimiz de Kordsa içinde adeta teknoloji mutfağı gibi hizmet veriyor. Geliştirdiğimiz teknolojilerle pazarı yönlendiriyoruz, sektör standartlarını yeniden oluşturuyoruz. Ana hedefimiz "Yaşamı Güçlendirme" misyonumuzla fark yaratan teknolojiler geliştirmek

ve teknoloji ihraç eder konumumuzu pekiştirmek. Bunu yaparken açık inovasyon anlayışımızla konunun uzmanlarıyla bir araya geliyor, üniversiteler ve kurumlarla iş birlikleri yapıyoruz. Örneğin böyle bir iş birliğinin çıktısı olan, daha önce de bahsettiğim, çevre dostu banyo teknolojisinin ücretsiz lisanslaması gündemimizde. Kompozit sektöründe ise Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi dahil olduğu uluslararası projeler ile açık inovasyon üssü olarak konumlanıyor. **AKILLI VE ÇEVRECİ ÜRÜNLER** Lastik güçlendirme teknolojilerinde lastiğin sürtünme direncini azaltarak yakıt tüketimini

düşüren güçlendirme malzemeleri üretiyoruz. İnşaat sektöründe, "akıllı" ve "çevreci" ürünler üzerinde çalışıyoruz. Geleceğin malzemesi olarak tanımlanan kompozit alanında yetkinliklerimizi, açık inovasyon anlayışıyla kimi zaman iş birlikleri de yaparak geliştirmeye çalışıyoruz. **HAVACILIK SEKTÖRÜ** Bütün iş kollarımız arasında sinerji yaratarak eskiden lastiklerini güçlendirdiğimiz uçakların şimdi kompozit teknolojilerimizle kanat ve gövdelerini, inşaat güçlendirme teknolojilerimizle iniş pistlerini güçlendiriyoruz. Yol haritamızı her gün daha fazla alanı güçlendirmek olarak belirledik. Bir yandan geliştirdiğimiz teknolojiler ile lastik sektörünü dönüştürmeye hazırlarken diğer yandan havacılık sektöründe kompozit teknolojilerimiz ile yeni başarı hikayeleri yazıyoruz.



GE çalışmalarımıza 2007 yılında İzmit'te kurduğumuz ve lastik ve inşaat güçlendirme teknolojilerinde faaliyet gösteren İzmit AR-GE merkezimizde başladık.

**Bu merkezle ilgili bilgi verirsiniz? Kaç kişi çalışıyor? Ar-Ge merkezinizin faaliyet alanı içinde neler var?**

2007 yılında İzmit'te kurulan lastik ve inşaat güçlendirme AR-GE merkezimiz ve Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'nde yer alan kompozit AR-GE merkezlerimizde, toplamda 100 kişilik bir ekip ile geleceğin güçlendirme teknolojilerini geliştirmek üzere çalışıyoruz. 2016 yılında 100 milyon TL'lik yatırımla Sabancı Üniversitesi ile birlikte hayata geçirdiğimiz Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki AR-GE merkezimiz geleceğin malzemesi olarak gördüğümüz kompozit teknolojileri üzerine çalışıyor. Bu merkez, üniversite-sanayi iş birliği açısından Türkiye'de ilk ve tek, Avrupa'nın ise en büyük laboratuvarına sahip.

**Yılda ne kadar ürününüzü AR-GE merkezinizden çıkarıyorsunuz? Pazara ne kadar ürün sunuyorsunuz?**

**Devrim Özaydın:** 2017 yılında yeni ürünlerimizden elde ettiğimiz gelir yaklaşık 45 milyon doları buldu, 2018 yılında ise ürün geliştirmelerimiz ile birlikte yaklaşık yüzde 35 oranında artış göstererek 60 milyon dolarına ulaşmasını bekliyoruz. 2018 ilk yarıyılında yeni ürün satışlarımız 31 milyon dolarına ulaştı.

**Bugüne kadar kaç patent alındı? Başvuru adedi nedir?**

**Devrim Özaydın:** 2012 yılı itibarıyla fikri haklar stratejimizi değiştirerek, buluş koruma yöntemi olarak patent başvurusu yapmaya başladık. 2017 yılında imza attığımız rekor patent başvurumuz ardından 2018 yılının ilk yarısında da patent araştırma veri tabanında yayınlanan patent sayımız ile global liderler arasında yer aldık. 2017 yılında

toplam patent portföyümüzü yaklaşık yüzde 60 oranında artırdık. Temmuz 2018 itibarıyla ise dünya genelinde 174 buluşumuz, 723 patent başvurumuz ve 217 onaylanmış patentimiz bulunuyor. Patent araştırma veri tabanına göre, dünya genelinde endüstriyel tekstil alanında yayınlanan patentlerimizle, en çok patenti bulunan şirketler listesinde üst sıralara doğru ilerliyoruz.

**Cironuzun ne kadarlık bir bölümünü AR-GE'ye ayırıyorsunuz? Bu miktar yıllar içinde değişti mi?**

**Devrim Özaydın:** Her yıl ciromuzun yaklaşık yüzde 2'sini AR-GE'ye ayırıyoruz. Bunun büyük bir kısmı fikri mülkiyet haline gelip bilanço varlıklarımız arasında yer alırken bir kısmı da Ar-Ge gideri olarak mali sonuçlarımıza yansıyor.

**Ar-Ge'sini yaptığınız ürünlerle ilgili bilgi verirsiniz?**

**Deniz Korkmaz:**

AR-GE ve inovasyon çalışmalarımız ile dünyada fark ve değer yaratan yenilikler geliştirmek için çalışıyoruz. Bugün yaşamı güçlendirme misyonuyla global çapta iş birliklerine ve projelere imza

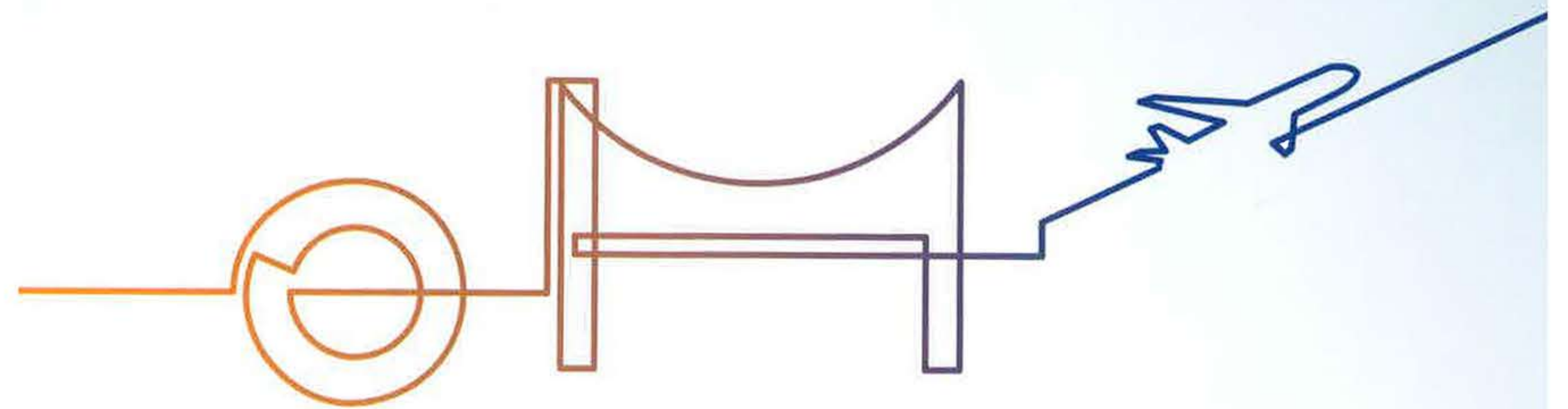
atan, dünyaya teknoloji ihraç eden bir şirkete dönüşmenin mutluluğunu yaşıyoruz. Teknoloji geliştirme için uzun bir yol olduğunun bilinciyle açık inovasyon yaklaşımının en büyük destekçileri arasında yer alıyoruz. Örneğin 2008'den beri üzerinde çalıştığımız, lastik sektörünü dönüştürecek, çevreci bir formülü pazarın büyük lastik üreticisi markalarından biriyile neticelendirdik. 80 yıldır kullanılan formüle alternatif olacak bu yapıştırma teknolojisinin lastik güçlendirme malzemeleri sektörünün yeni yapıştırıcı standardı olması hedefiyle ücretsiz lisanslama çalışmaları yürütüyoruz.

Üniversite ve sanayi iş birliğine öncülük eden Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi'ndeki AR-GE merkezimizde ise araştırmacılar, tasarımcılar, üretim mühendisleri, üretim süreci sorumluları ve çalışanları, doktora öğrencileri, doktora sonrası araştırmacılar, öğretim üyeleri, girişimciler aynı ekosistemde birlikte çalışıyorlar. Merkez'deki AR-GE merkezimizde otomotiv sektöründe, havacılık sektöründe kompozit kullanımıyla daha sağlam ve daha hafif araçlar üretilmesi için görsel ve yapısal parçalar geliştiriyoruz.



DEVRİM ÖZAYDIN

## YAŞAMI GÜÇLENDİRİYORUZ



4 kıtada 10 tesiste operasyonlarını yürüten Kordsa, lastik, inşaat güçlendirme ve kompozit teknolojilerinde hayata geçirdiği inovasyonlar ve büyümesini destekleyen yatırımlarıyla "Yaşamı Güçlendirmeye" devam ediyor.