

TARİH

YAŞAMI  
GÜÇLENDİRİYORUZ

# KORDSA

Kurumsal Sunum

Sunum Başlığı

# Sabancı Holding – Piyasa Liderlerinden Oluşan Çeşitlendirilmiş Portföy Yapısı

KORDSA

## BANKA VE FİNANSAL HİZMETLER

AKBANK AKSigorta AGESA MEDİSA

## ENERJİ VE İKLİK TEKNOLOJİLERİ

ENERJİSA Türkiye'nin Enerjisi ENERJİSA ÜRETİM SABANCI CLIMATE TECHNOLOGIES

## MALZEME TEKNOLOJİLERİ

ÇİMSA KORDSA

## MOBİLİTE ÇÖZÜMLERİ

BRI SA TEMSA

## DİJİTAL

BULUTİSTAN

SABANCI Dx

SEM

## PERAKENDE

TEKNO SA

## DİĞER

TEMSA  
MOTORLU ARAÇLAR  
TURSA



## Güçlendirme çözümlerinde yerel üreticiden küresel lidere

**1973**

### **Kord Bezi Üreticisi**

Türkiye’de yerel bir  
lastik kord bezi  
üreticisi olarak  
faaliyete geçme

**1986**

### **Entegre Üretim Gücü**

İplik üretiminde  
stratejik ortaklıkların  
hayata geçirilmesi

**2001**

### **Küresel Genişleme**

Satın alımlar ve  
genişleyen üretim  
ağıyla uluslararası  
büyüme

**2007**

### **İnovasyon Odaklı Liderlik**

Küresel İnovasyon  
Merkezlerinin  
açılması

**2013**

### **Kompozit Pazarına Giriş**

Ar-Ge destekli,  
kompozit güçlendirme  
alanında yeni bir iş  
biriminin oluşturulması

**2018-2019**

### **ABD Pazarına Genişleme**

Fabric Development  
Inc., Textile Products  
Inc. ve Axiom Materials  
Inc.’in satın alınması

**2022**

### **AB Pazarına Genişleme**

İtalya’da Microtex  
Composites S.r.l.’in  
satın alınması

## Yol Haritamız

Yüksek performanslı ve sürdürülebilir malzemelere odaklanan küresel bir güçlendirme şirketi.

# Yaşamı Güçlendiriyoruz



**İnsan**  
Güvende  
Hissetme ve  
Birlikte Gelişme



**Müşteriler**  
Karşılıklı değer  
yaratma



**Hissedarlar**  
Sürdürülebilir  
kârlı büyüme

**Sadeleştiriyoruz,  
Önceliklendiriyoruz ve Odaklanıyoruz**

## Karakterimiz

İlkeli

Sorumlu

Değişime Açık

## Değerlerimiz

Tutku

Saygı

Güven

## Temellere Dönüş Sadeleştiriyoruz, Önceliklendiriyoruz ve Odaklanıyoruz

### *Temelleri Güçlendirme*

- Müşteri taahhütlerinde güvenilir
- Müşteri taleplerinde esnek
- Operasyonel açıdan verimli

### *Farklılaşma Yoluyla Değer Yaratma*

- Yeni müşteri onay süreçlerini hızlandıran
- Müşterilerle iş birliği içinde ihtiyaca yönelik çözümler üreten

### *Finansal Direnci Artırma*

- Sürdürülebilir kârlılık
- Güçlü bilanço yapısı

***İcraat Kültürü***

***Bağlı ve Katılımcı İnsan Kaynağı***

***Sürdürülebilir***

# Küresel Ayak İzi, Yerel Güç

Müşterilerine yakın konumlanmış, küresel bir üretim ve malzeme teknolojileri ağı



**3900+**

Çalışan

**6**

Ülke

**2**

Teknik Merkez

**4**

Kıta

**2**

Ar-Ge Merkezi



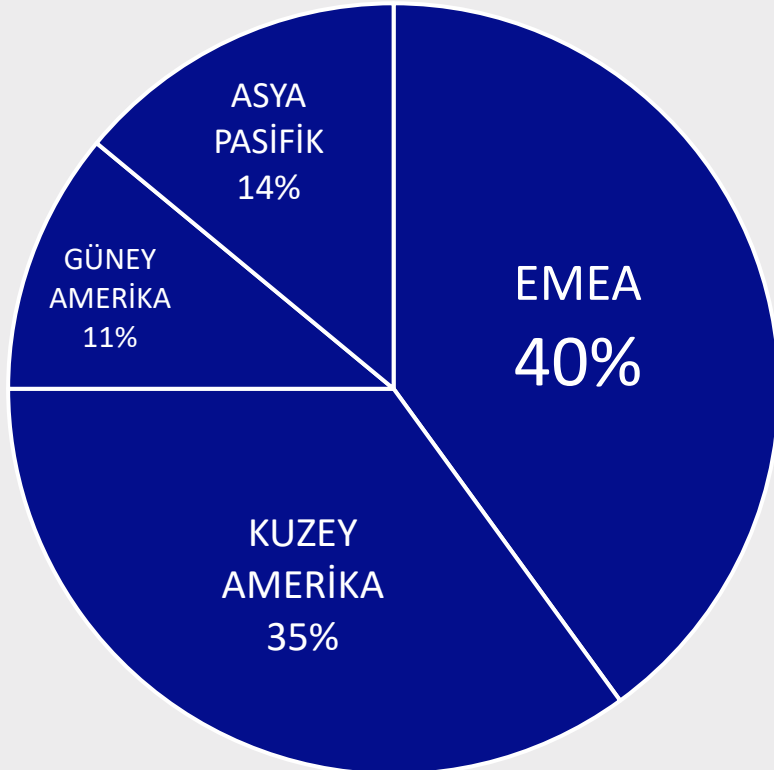
# Finansal Özet | 2025 Ciro Dağılımı (YS 2025)

Bölge ve İş Koluna Göre Ciro Dağılımı



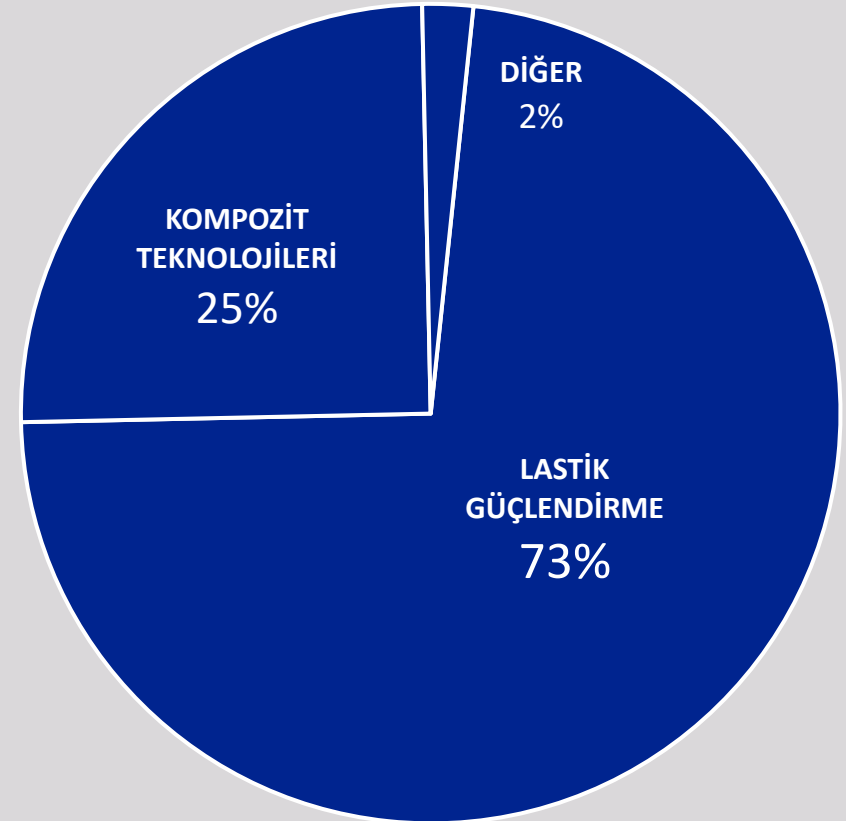
## Bölgelere Göre Çeşitlendirilmiş Ciro Dağılımı

Küresel pazarlarda uzun vadeli istikrâr sağlanması



## Dengeli Pazar Portföyü

Güçlendirme temeliyle kompozit iş kolunda büyüme



# Odağımız Teknoloji ve İnovasyon

Güçlendirme Teknolojilerinin  
Değere Dönüşmesi

# Küresel İnovasyon Ağı

**90+**

Ar-Ge Çalışanı

**1000+**

Patent Başvurusu

**600+**

Tescilli Patent

**2008**

**İzmit**

**Ar-Ge Merkezi**

Lastik güçlendirme

**2016**

**Kompozit Teknolojileri  
Mükemmeliyet Merkezi**

Kompozit teknolojileri

**2023**

**Asya - Pasifik  
Teknik Merkezi**

Lastik güçlendirme

**2024**

**İleri Malzemeler Teknik  
Merkezi**

Kompozit teknolojileri

**KORDSA**



# Sürdürülebilir Etkiyi Güçlendiren Yapı



## Lastik Güçlendirme

Yakıt verimliliğini artırmak ve emisyonları azaltmak için daha düşük lastik yuvarlanma direnci



## Kompozit Güçlendirme

Daha düşük karbon emisyonunu destekleyen hafifletilmiş ürünler



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



ISCC+ Sertifikalı Tesislerimiz:  
Türkiye, Brezilya, Endonezya

# Ölçülebilir Hedeflerle Desteklenen Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

## 2030 Hedefleri

# 46,2%

Kapsam 1 ve Kapsam 2  
emisyonlarında azaltım  
hedefimiz

Baz Yıl: 2019

# 25%

Kapsam 3 emisyonlarında  
azaltım hedefimiz

Baz Yıl: 2021

# 30%

Su çekimi azaltım  
hedefimiz

Baz Yıl: 2019

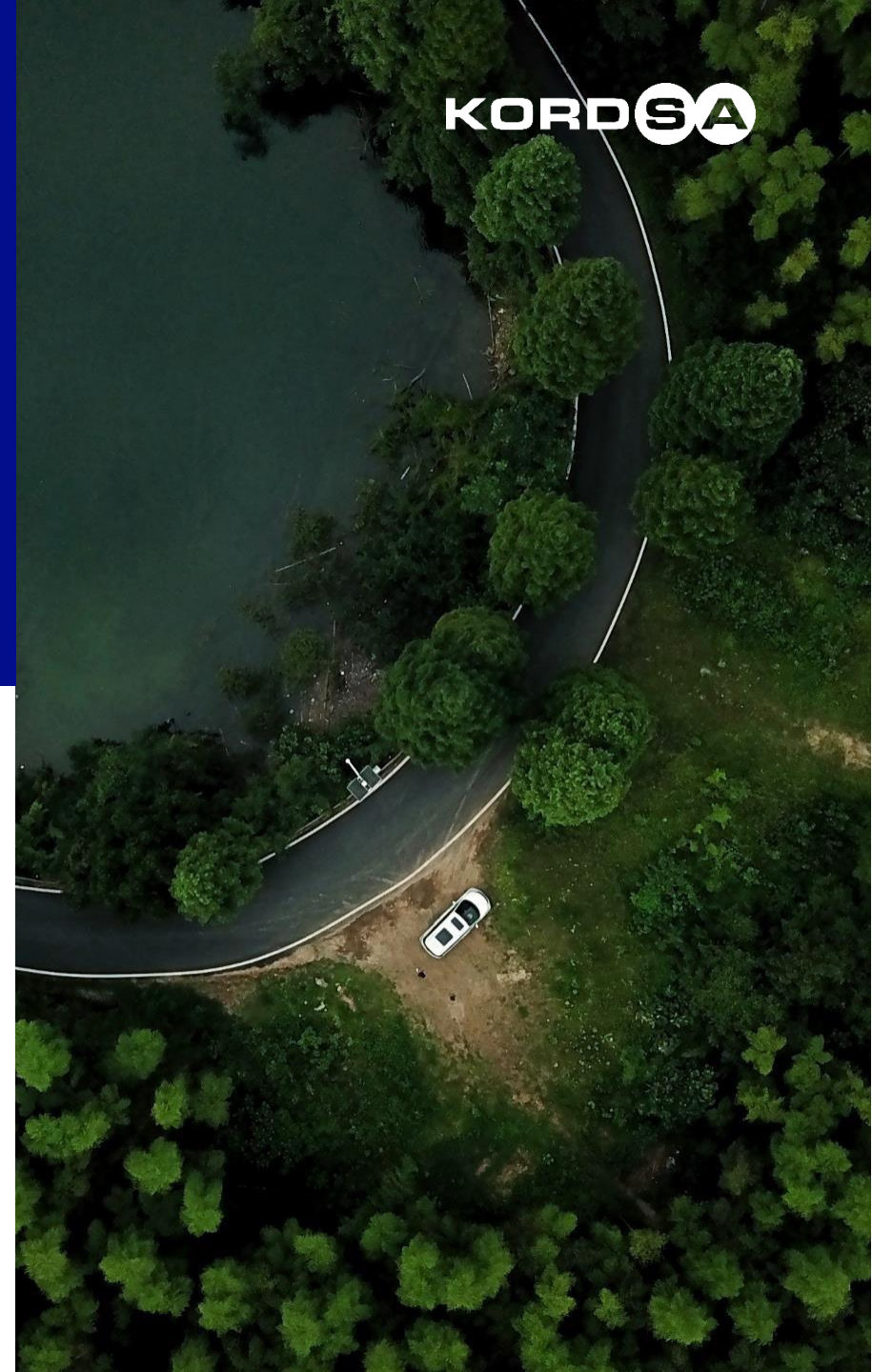
### Temel Prensipler

- İş mükemmelliği
- İnsana karşı sorumluluk
- Sürdürülebilir malzemeler için inovasyon

### Temel Taahhütler

- 2050'ye kadar net sıfır
- Bilim temelli iklim hedefleri
- Sorumlu ve etik değer zinciri

KORDSA



# Lastik Güçlendirme

Lastik kord bezi pazarında küresel lider

# Lastik Güçlendirme Değer Zinciri



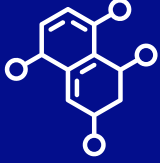
Tekstil takviye malzemeleri performans, güvenlik ve dayanıklılık sağlayarak *yeni nesil mobilitayı mümkün kılar.*

ANA MALZEMELER

**NY66**  
cap ply için

**PET**  
radyal kat için

Ham Maddeden  
Lastiğin İçindeki  
Performansa



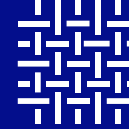
**Polimer**



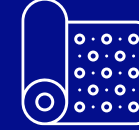
**İplik**



**Bükülü  
İplik**



**Dokuma  
Kumaş**



**Terbiye Edilmiş  
Kumaş**



**Lastik  
Güçlendirme**

Polimerlerin yol koşullarına hazır  
üstün performansa dönüşüm yolculuğu

# Yeni Nesil Lastik Güçlendirme



## Naylon66 İplik ve Kord Bezi

### KONUM

- Dünyanın 1 Numaralı Üreticisi
- Uçak Lastiği Takviye Malzemelerinde Dünyanın 1 Numaralı Tedarikçisi

### KULLANIM ALANI

Cap Ply ve Özel Lastiklerde Karkas Katı

### KATMA DEĞER

Yüksek Performanslı Çözümler & Geri Dönüştürülmüş ve Biyo Bazlı Malzemelerle Sürdürülebilir Naylon Ürünler

## Polyester İplik ve Kord Bezi

### KONUM

- Dünyanın 3 Numaralı Üreticisi
- Katma Değerli Segmentlerde Lider Konum

### KULLANIM ALANI

Radyal Binek Araç Lastiklerinde Karkas Katı

### KATMA DEĞER

Yüksek Performans için Yeni Nesil PET & Geri Dönüştürülmüş ve Biyo Bazlı Malzemelerle Sürdürülebilir Polyester Ürünler

## Hibrit Kord

### KONUM

- İhtiyaca Yönelik Çözümlerle Teknoloji ve Pazar Liderliği

### KULLANIM ALANI

Yüksek Performanslı Lastikler ve Akıllı Lastikler

### KATMA DEĞER

Geniş Ürün Portföyü, Endüstriyel İş Birlikleri & Lisanslama Modelleri

## Tek Kord

### KONUM

- Otomotiv ve Uçak Lastiği Güçlendirme Pazarında Küresel Lider

### KULLANIM ALANI

Yüksek Performanslı Lastikler ve Mekanik Kauçuk Ürünleri

### KATMA DEĞER

Yüksek Performans ve Yapısal Stabilitateye Sahip Uniform Lastikler, Polyester, NY66 ve Hibrit Materyal Kullanımı ile Geniş Ürün Yelpazesi, Lastik Üretiminde Verimlilik Artışı

## Akıllı Mobilite – RFID Çözümleri

### KONUM

- Akıllı Lastikler için RFID Teknolojisinin Kord Beziyle Entegrasyonunda Öncülük

### KULLANIM ALANI

Lastik İçine Gömülen RFID Etiket ile Tanımlama Bilgilerine Erişim & Üretimden Kullanım Ömrü Sonuna Kadar Yaşam Döngüsü Takibi

### KATMA DEĞER

Pişirme Öncesi Uygulanan Pil Gerekltirmeyen RFID, Zorlu Koşullar için Dayanıklı Etiketler, Lastik Yaşam Döngüsü Boyunca Gerçek Zamanlı Görünürlük ve Uygulanabilir Veri

# Her 3 otomobil lastiğinden 1'ini ve her 3 uçak lastiğinden 2'sini güçlendiriyoruz

KORDSA

## Farklılaştırılmış Ürünler



Tek Kord (SEC)



Hibrit Kord ve  
Hibrit Kumaşlar



Uçak Lastikleri için  
Kord Bezleri



Elektrikli Araçlara Yönelik  
Ürün Portföyü



RFID (Dijital Ürün Pasaportu  
için Veri Taşıyıcı)

## Değer Önergeleri



Yüksek dayanıklılık



Malzeme  
verimliliği



Geliştirilmiş lastik  
güvenliği



Dijital lastik  
izlenebilirliği

# Kompozit Teknolojileri

Uçtan uca müşteri çözümleri

# Küresel Bir Kompozit Platformu



**2013**



**2016**

Kompozit Teknolojileri iş birimi kuruldu.

Kompozit Teknolojileri Mükemmeliyet Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği olarak hayata geçirildi.



**2018-2019**

ABD’de Fabric Development Inc., Textile Products Inc. ve Axiom Materials Inc. şirketlerinin satın alımları ile faaliyet alanları uzay ve havacılık pazarlarına genişletildi.

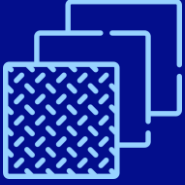


**2022**

İtalya’da Microtex Composites S.r.l. ‘in satın alınması ile otomotiv tedarik zincirindeki konum güçlendirildi.

## Malzemeden Performansa

### Ham Maddeler



- Yüksek Performanslı Elyaf lar
- Özel Reçineler
- Yapısal Çekirdekler

Karbon, Aramid, Cam, Seramik,  
Termoplastikler, Termosetler,  
Nomex

### Mühendislik Ara Ürünleri



- Kumaşlar
- Prepregler ve Reçine Sistemleri
- Petek Çekirdekler ve Yüzey Levhaları

Kordsa'nın mühendislik yetkinlikleri  
ve inovasyon kabiliyetleri ile değer  
kattığı aşama

### Kompozit Ürünler

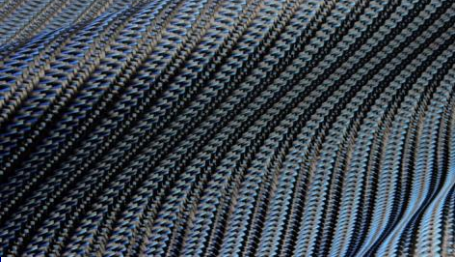


- Havacılık ve Uzay
- Otomotiv ve Mobilite Ürünleri
- Endüstriyel Ürünler ve Denizcilik

Müşterilerin Kordsa ürünlerinin  
etkisini gördüğü aşama

# Kompozit Teknolojileri Uçtan Uca Müşteri Çözümleri

**KORDSA**



**KORDSA** | Sabancı Üniversitesi

COMPOSITE TECHNOLOGIES  
CENTER OF EXCELLENCE

Akademi ile sanayi arasındaki güçlü iş birliğine dayanan; kompozit ürün geliştirme ve üretim süreçlerine ilişkin ihtiyaçlara çözüm üretmek amacıyla oluşturulmuş öncü bir iş modeli.

Emisyonları ve enerji tüketimini azaltmaya yardımcı olan, otoklav dışı kürlleme teknolojilerine yönelik yenilikçi prepreg malzemeler.



**FABRIC  
DEVELOPMENT  
INC.**

Karbon fiber, aramid, seramik ve kuvars kumaşlar dâhil olmak üzere teknik dokuma alanında 50 yılı aşkın deneyim.

Ticari havacılık sektörüne yönelik ileri kompozit kumaşların lider tedarikçisi.

Artemis misyonunda, bugüne kadar en uzak mesafeye ulaşan insanlı uzay aracında kullanılan sponson (şamandıra) kumaşının üreticisi.



**TEXTILE  
PRODUCTS  
INC.**

İleri teknik kumaş dokuma alanında 40 yılı aşkın uzmanlık.

Havacılık, uzay, otomotiv, savunma, altyapı, medikal ve balistik sektörleri dâhil olmak üzere farklı sektörlere yönelik ürünler.

Yıldırım darbesi koruma uygulamalarına yönelik özel kumaşların tek tedarikçisi.



**A>>IOM  
MATERIALS**

İleri kompozit çözümlerinde yenilikçi tasarımlarla tanınan köklü uzmanlık.

Endüstriyel ölçekte Ox-Ox Seramik Matris Kompozit malzemelerin en büyük küresel üreticisi.

Yüksek sıcaklık ve yapısal uygulamalar için prepregler, yapıştırıcı filmler ve bal peteği çekirdeklerinde uzmanlık.



**MICROTEX  
COMPOSITES**

Kuru kumaşlar ve prepreg ileri kompozit malzemelerde 80 yılı aşkın uzmanlık.

Karbon fiber dokuma, reçine ve prepreg geliştirme ile emprenye süreçlerini kapsayan dikey entegre üretim yapısı.

Süper lüks otomotiv, motor sporları, havacılık ve denizcilik sektörlerine yönelik, yapısal ve estetik uygulamalarda kullanılan premium karbon kumaş ve prepreglerin Avrupa'nın önde gelen tedarikçisi.

## Havacılık



## Uzay



## Endüstriyel Uygulamalar



## Otomotiv



## Spor Ekipmanları



# Kompozit Teknolojileri Portföy Özeti

Beş malzeme ailesi. Tek entegre platform.  
Yüksek müşteri beklentilerine yönelik tasarım.



## KÜRESEL LİDER

### Kumaşlar

*Dünyanın teknik açıdan en ileri kumaşlarını üretebilen AS 9100 ve EN 9100:18 sertifikalı üretim tesisleri.*

*Karbon fiber, aramid, cam elyafı, seramik ve kuvars kumaşlarda uzmanlık.*

## KULLANIM ALANI

Havacılık ve Uzay · Otomotiv  
· Denizcilik · Savunma ·  
Medikal

## KATMA DEĞER

- Elyaf türlerinde yüksek mukavemet/ağırlık oranı
- Hibrit ve özel dokuma konfigürasyonları

## YÜKSEK PERFORMANSLI MATRİS

### Termoset Prepreg Sistemleri

*Yapısal performans ve güvenlik için epoksi bazlı prepreg sistemleri.*

## KULLANIM ALANI

Havacılık ve Uzay · Otomotiv  
· Rüzgâr Enerjisi · Denizcilik

## KATMA DEĞER

- Otoklav dışı (OOA) seçenekler
- Düşük duman ve düşük toksisite

## ÖLÇEKLENEBİLİR VE GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR

### Termoplastik Kompozit Sistemler

*Yüksek hacimli üretim için tasarlanmış, hafif termoplastik kompozitler.*

## KULLANIM ALANI

Otomotiv · Endüstriyel Uygulamalar  
· Spor Ekipmanları

## KATMA DEĞER

- Geri dönüştürülebilir matris
- %45–55 elyaf hacmi

## BİYO BAZLI ÇÖZÜMLER

### Doğal Elyaf Kompozitler

*Termoplastik matrisli keten ve kenendir elyafı kompozitleri.*

## KULLANIM ALANI

Otomotiv · Endüstriyel Uygulamalar  
· Spor Ekipmanları

## KATMA DEĞER

- Biyo bazlı, daha düşük karbon ayak izi
- Estetik yüzey

## İNOVATİF MATRİS ÇÖZÜMLERİ İleri Reçine Sistemleri

*Havacılık ve uzay, otomotiv ve endüstriyel kullanım için yüksek performanslı reçine matrisleri.*

## UYGULAMA ALANLARI

Havacılık ve Uzay · Endüstriyel Uygulamalar  
· Otomotiv

## KATMA DEĞER

- Farklı termal gereksinimler için özelleştirilmiş
- Çeşitli elyaf sistemleriyle uyumlu

# Kritik Uygulamalar için Kompozit Çözümler

Zorlu koşullar için geliştirilmiş dört öncü çözüm.



## HAVACILIK VE ENERJİ

### Seramik Matris Kompozit (CMC) Prepregler

*Isıya Meydan Okuyan, Güvenilirliği Yeniden Tanımlayan Ürünler*

#### KULLANIM ALANI

Uçak Motorları · Havacılık ve Uzay Uygulamaları · Yüksek Sıcaklık Endüstriyel Uygulamalar

#### KATMA DEĞER

##### 1200°C'ye Kadar

Yüksek sıcaklık koşullarına geleneksel kompozitlerden daha yüksek dayanım

##### Doğası Gereği Alev Geciktirici

En katı havacılık sertifikasyon standartlarına uyumlu

##### Kimyasallara Dayanıklı

Oksidatif ve korozyon koşullarında stabil

## GÜVENLİK İÇİN KRİTİK UYGULAMALAR

### Alev Geciktirici Epoksi Prepregler

*Her Katmana Mühendislikle İşlenen Güvenlik*

#### KULLANIM ALANI

Uçak Kabin İçi Uygulamaları · Raylı Sistemler · Endüstriyel Yangın Bölgeleri

#### KATMA DEĞER

##### Düşük Duman ve Toksisite

Kapalı alanlarda yangın güvenliği standartlarına uyumlu

##### Biyo Bazlı Kimya

Yanmazlık performansından ödün vermeyen sürdürülebilir reçineler

##### OOA Üretim

Daha düşük enerji kullanımı ve maliyet açısından verimli üretim

## YÜKSEK PERFORMANSLI YAPILAR

### Karbon Takviyeli Kumaşlar ve Prepregler

*Ağırlığı Artırmadan Yüksek Mukavemet*

#### KULLANIM ALANI

Havacılık ve Uzay · Motor Sporları · İleri Otomotiv Uygulamaları · Spor Ekipmanları

#### KATMA DEĞER

##### Olağanüstü Rijitlik

Daha hafif ve güçlü yapılar için sınıfının en iyi mukavemet/ağırlık oranı

##### A Sınıfı Yüzey Kalitesi

Görünür yapısal ve dış yüzey parçalarında yüksek kaliteli görünüm

##### Havacılık Kriterleriyle Uyumlu

Tam yeterlilik sertifikasyonu ile OEM onaylı

## YENİ NESİL MOBİLİTE

### Termoplastik Otomotiv Prepregleri

*Seri Üretim için Yüksek Performanslı Ürün*

#### KULLANIM ALANI

Binek ve Ticari Elektrikli Araçlar · Otomotiv Gövde Parçaları ve Yapısal Parçalar

#### KATMA DEĞER

##### OEM Ölçeğine Uygun

Yüksek hacimli hatlar için hızlı üretim döngüsü ve sürdürülebilir kalite

##### Tamamen Geri Dönüştürülebilir

Döngüsel ekonomi ve OEM sürdürülebilirlik gerekliliklerine uygun

##### %45-55 Elyaf Hacmi

Geleneksel alternatiflere göre üstün esneklik dayanımı

YAŞAMI GÜÇLENDİRİYORUZ

KORDSA

TEŞEKKÜRLER